

Pirkanmaan hyvinvointialueen vuosien 2027-2030 investointisuunnitelman täydentäminen ja sen toteuttamiseksi tarvittava lainanottovaltuus

Mikko Hannola, talouspalvelujohtaja

Konserni- ja toimitilajaosto

2.6.2026



Pirkanmaan
hyvinvointialue

Vuosien 2027-2030 jo toimitettu investointisuunnitelma

- Pirkanmaan hyvinvointialueen vuosien 2027-2030 investointisuunnitelma on hyväksytty aluevaltuustossa 8.12.2025 (§118) ja **toimitettu ministeriöille** vuoden 2025 loppuun mennessä.
- Suunnitelmaan on tarpeen tehdä päivityksiä, koska **investointitarpeet ovat täsmentyneet vuoden 2026 aikana.**
- Laskennallista lainanottovaltuutta vuodelle 2027 ei ole lainkaan, vaan investointien edistäminen vaatii lainanottovaltuuden muutoksen hakemista!

Kuva 1. Yhteenveto Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmasta vuosina 2027–2030.

Pirkanmaan hyvinvointialue, yhteensä						
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä	2031-2032
Pysyvät vastaavat	194 967	178 432	193 096	191 400	757 895	292 687
Rakennukset	168 925	150 950	165 080	159 000	643 955	292 687
Laitte- ja kalustohankinnat	23 042	24 482	25 016	29 400	101 940	
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0	
Muut investoinnit	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000	
Investointeja vastaavat sopimukset	92 070	163 020	78 000	39 600	372 690	
Rakennukset	77 370	150 720	66 400	28 000	322 490	
Laitte- ja kalustohankinnat	800	800	800	800	3 200	
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	13 900	11 500	10 800	10 800	47 000	
Muut investoinnit	0	0	0	0	0	
Investointien rahoitus						
Toiminnan rahavirta (= vuosikate + tulo-rahoituksen korjauserät + satunnaiset erät)	120 000	90 000	70 000	80 000	360 000	
Investointien rahavirta						
Investointimenot	194 967	178 432	193 096	191 400	757 895	
Investointeja vastaavat sopimukset	7 582	11 503	6 304	4 000	29 389	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0			0	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0			0	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (sis. uusien lainojen lyhennykset 15 vuodessa)	-53 395	-58 970	-64 660	-70 000	-247 025	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	130 000	150 000	165 000	170 000	615 000	
Lainakannan muutos	76 605	91 030	100 340	100 000	367 975	
Rahavarojen muutos	1 638	2 598	-22 756	-11 400	-29 920	
Konsernin tytäryhtiöiden						
Investoinnit	6 456	8 353	6 751	7 118	28 678	
Investointeja vastaavat sopimukset	1 095	240	250	250	1 835	

Sote, rakentamisen/kiinteistöjen investoinnit, täydentäminen

- Vuoden 2027 investoinnit yhteensä 374 M€ (aikaisemmin 232 M€) ja koko kauden 1 015 M€ (aikaisemmin 929 M€).

• Merkittäviä nostoja:

- Tays uudistamisohjelma etenee suunnitellusti ja siihen on myönnetty lainanottovaltuutta jo aikaisemmin.
- Kaupin yliopistollinen sote-asema vahvemmin käyntiin
- Hoitajantien pysäköintihalli valmistuu 2027
- Hatanpään ostolle varausta 118 M€ (sis tontin)
- Koukkuniemen osto, peruskorjaus sekä uudisrakennus, yht 62 M€, lisäksi 2030 luvulle jatkoinvestointeja.
- Naistenmatkan ikäihmisten asumisyksikkö sekä Peltolammin kehitysvammaisten asumisyksikkö
- Pikonlinnan tiloihin vuokrasopimus ikäihmisten asumiselle

nyvinvoimuaue

Sosiaali- ja terveyspalvelut, rakennukset						
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä	2031-2033
Pysyvät vastaavat	330 565	163 004	176 939	156 776	827 284	285 843
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	15 059	7 554	200		22 813	
Uudistamisohjelman loppuvaihe	105 400	119 950	151 835	141 800	518 985	285 843
Kaupin yliopistollinen sote-asema	21 111	21 600	10 550	501	53 762	
Hoitajantien pysäköintihalli	9 765	50	44		9 859	
Tays KS yleinen infrastruktuuri	4 090	3 835	3 780	4 205	15 910	
Muut toimitilamuutokset	700	700	700	700	2 800	
TAYS, pienet hankkeet < 500 000 €	500	500	500	500	2 000	
Hankkeet, Valkeakoski	1 435	970	860	900	4 165	
Hankkeet, Sastamala	1 410	1 445	1 070	770	4 695	
Hankkeet, Pitkäniemi	6 995	600	600	600	8 795	
Tampere, Hatanpään sairaala, osto	118 000				118 000	
Tampere, Hatanpään sairaala ja sote-asema	800	800	800	800	3 200	
Tampere, Koukkuniemi, yhteisöllisen/ ympärivuorokautisen palveluasumisen yksiköt, osto	42 300				42 300	
Tampere, Koukkuniemi peruskorjaus ja uudisrakennus	3 000	5 000	6 000	6 000	20 000	
Investointeja vastaavat sopimukset	43 245	102 020	25 000	17 000	187 265	
Erityisryhmien uusia asumisyksiköitä	24 200	88 200	18 500	10 500	141 400	
Pirkkala, Naistenmatka, Ikäihmisten asuinyksikkö	17 700				17 700	
Tampere, sijainti avoin, Ikäihmisten asuinyksikkö		14 000			14 000	
Pirkanmaa, Ikäihmisten, asumisen hankkeet 2028 - 2030		35 000	10 500	10 500	56 000	
Pirkanmaa, kehitysvammaisten asuinyksikkö	6 500				6 500	
Pirkanmaa, vammaiset, asumisen hankkeet 2028 - 2030		27 700	3 800		31 500	
Tampere, Kaupin laakso II, mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asuminen sekä asumispäivystys		10 500			10 500	
Pirkanmaa, lasten ja nuorten sijaishuolto, hankkeet 2028 - 2030		1 000	4 200		5 200	
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset/ yhteiset	2 740	1 700	500	500	5 440	
Pirha Tietohallinto ICMT- uudistaminen ja kehittäminen - vuokratilat	1 800	1 000			2 800	
Sähköautojen latauspisteiden infran lakisääteinen lisäys	240				240	
Äylälääkekaappi, tilamuutokset	200	200			400	
Varaus vuokravaikuteiset toimitilamuutokset	500	500	500	500	2 000	
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset	16 305	12 120	6 000	6 000	40 425	
Valkeakoski, Hoikussa olevien tilojen (Valkeakoski sote-asema) muutos psykiatrialle	1 450				1 450	
Kuntouttavan työtoiminnan ja sosiaalisen kuntoutuksen toimitilat	500				500	
Pikonlinna, tilojen vuokraus IKI asuminen	8 200				8 200	
Apuvälinekeskus		6 000			6 000	
Varaus, toimitilamuutokset vuokrakiinteistöissä	6 155	6 120	6 000	6 000	24 275	

Sote, laite- ja kalustohankinnat

- Vuoden 2027 investoinnit yhteensä 21,1 M€ (aikaisemmin 18,6 M€) ja koko kauden 99,6 M€ (aikaisemmin 86 M€)
- Merkittäviä nostoja:
 - 2 kpl magneettihankintoja 2027 (sidonnaisuus uudistamisohjelmaan ja nykyisen tilan poistumiseen, toinen laitehankinta siirtynyt vuodelta 2026)
 - Tietokonetomografialaite
 - Oikomishoidon osaamiskeskus, ensikertainen kalustaminen (siirtynyt vuodelta 2026)
 - Pienet hankinnat varaus pienennetty 9,5 M€:oon

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Sosiaali ja terveystyökalut, laite- ja kalustohankinnat	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Investointisuunnitelma (1000 €)					
Pysyvät vastaavat	20 575	22 900	23 000	31 664	98 139
Ambulanssit (ensihoito)	2 000	1 600	1 600	1 600	6 800
Ambulanssien defibillaattorit (ensihoito)			1 250		1 250
Sädehoitokiihdytin 7. varusteineen (TA203)		3 900			3 900
Sädehoitokiihdytin 6. varusteineen (TA203)			3 000		3 000
Sädehoitokiihdytin 3. varusteineen (TA203)				3 000	3 000
Leikkausrobotti		2 000			2 000
Magneetti 3T; R	2 300		2 900		5 200
Magneettilaite 1,5T Keskussairaala (5) (TA209)	2 300			2 400	4 700
Tietokonetomografialaite; A	2 500				2 500
Tietokonetomografialaite; K		1 600			1 600
Tietokonetomografialaite; Keskussairaala R (TA209)				1 700	1 700
SPECT-TT laitteisto (TA209)				1 683	1 683
PET-TT -laitteisto (TA209)				2 781	2 781
Angiolaitteen elinkaarivaihto (TA209)			1 500	1 600	3 100
Kahdensuunnan angiolaite				1 600	1 600
Toimenpiderobotiikka				700	700
Käyttökuntoon saattamisrobotti (syntosaatit) (TA209)				1 000	1 000
Käyttökuntoon saattamisrobotti (iv-valmisteet) (TA209)				1 000	1 000
Käyttökuntoon saattamisrobotit (silmävalmisteet)				1 000	1 000
Puhdastilalaitteiden uudistaminen uusiin puhdastiloihin mm- LIV-kaapit				600	600
Oikomishoidon osaamiskeskus ensikertainen kalustaminen	1 000				1 000
Tullinkulman uuden hammashoitolan ensikertainen kalustaminen			400		400
Peltolammin uuden lähiaseman hammashoitolan ensikertainen kalustaminen		800			800
Kangasalan uuden sote-aseman hammashoitolan ensikertainen kalustaminen			1 350		1 350
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria ensikertainen kalustaminen					0
Z-pukukaappien hankinta D- ; L-; F- ja E-rakennuksiin	500				500
Korvausinvestoinnit	500	500	500	500	2 000
Apuvälinekeskuksen ensikertainen kalustaminen		2 000			2 000
Pienet hankinnat (alle 500 t €)	9 475	10 500	10 500	10 500	40 975
Investointeja vastaavat sopimukset	545	300	300	300	1 445
Leasing-autot	545	300	300	300	1 445

Muut investoinnit

- Vuoden 2027 ICT investoinnit yhteensä 20 M€ (aikaisemmin 13,9 M€) ja koko kauden 42 M€ (aikaisemmin 47 M€).
- Merkittäviä nostoja:
 - ICT-investointeja siirretty sopimuksista omaan taseeseen, sekä tarkennettu kohteita.
 - Vuoden 2026 suunnitelmassa on jo hyväksytty keltaisella merkityt järjestelmät, mutta investoinnit jatkuvat vuodelle 2027, joten ne näkyvät edelleen myös tässä suunnitelmassa.
 - Osakkeisiin ja osuuksiin varattu vuodelle 2027 inhouse-lainsäädännön muutosten varautumiseen 3 M€

ICT	2027	2028	2029	2030	Yhteensä 2027-2030
Investointisuunnitelma (1000 €)					
Pysyvät vastaavat	14 100	7 900	4 000	4 000	30 000
Suun terveydenhuollon potilastietojärjestelmä (ID 768)	2 700				2 700
Sote-järjestelmien (Omni, Saga, Hikka, suun th) jatkokehitys	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Sote-toiminnanohjausjärjestelmä (ID 770)	2 500				2 500
Palveluseteli- ja ostopalvelujärjestelmä (ID 769)		2 500			2 500
Henkilöstöhallinnan järjestelmä	2 900	900			3 800
Asianhallintajärjestelmä	1 000	200			1 200
Erillisrekisterien hallintajärjestelmä	1 200	300			1 500
Hankkeet alle 500.000 euroa, yhteensä	800	1 000	1 000	1 000	3 800
Investointeja vastaavat sopimukset	6 265	3 450	1 000	1 000	11 715
Pätevyysien hallintajärjestelmä (ID 782)	1 800				1 800
Hoitajakutsu- ja henkilöturvajärjestelmät (ID 707, ID 771, ID 775)	1 250				1 250
Teknologisten ratkaisujen käyttäminen sosiaalipalveluissa (ID 710, ID 785)	1 250				1 250
Varautuminen ja digisuveriteetin vahvistaminen (ID 786)	1 000				1 000
Tahe-järjestelmien arkistomuutokset (ID 783)		950			950
Rekrytointijärjestelmä (ID 784)		1 500			1 500
Hankkeet alle 500.000 euroa, yhteensä	965	1 000	1 000	1 000	3 965

Sosiaali- ja terveyspalvelut, muut investoinnit	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Investointisuunnitelma (1000 €)					
Pysyvät vastaavat	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Osakkeet ja osuudet	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Investointeja vastaavat sopimukset	0	0	0	0	0

Pela, kaikki investoinnit

- Vuoden 2027 investoinnit yhteensä 10,5 M€ (aikaisemmin 19 M€) ja koko kauden 72,6 M€ (aikaisemmin 56 M€)
- Merkittäviä nostoja:
 - Keskuspaloaseman remontointitarpeet myöhennetty alkamaan vuodesta 2028 (Keskuspaloaseman ostu lisätty jo vuoden 2026 suunnitelmaan)
 - Keikyän ja Akaan paloasemien siirto omaan taseeseen kustannusvaikuttavuusanalyysiin perustuen (muiden paloasemien osalta suunta saattaa olla myöhemmin sama)
 - Pirkkalan paloaseman siirto vuodelta 2027 vuodelle 2028

Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	Yhteensä 2027-2030
Pysyvät vastaavat	9 462	13 192	10 091	3 665	36 410
Rakennukset	3 330	9 150	5 650	0	18 130
Paloasema Tampere, Nekala	30				30
Tampere, Keskuspaloasema		5 650	5 650		11 300
Sastamala, Keikyän paloasema	3 300				3 300
Akaa, Kylmäkosken paloasema		3 500			3 500
Laite- ja kalustohankinnat	6 132	4 042	4 441	3 665	18 280
Sammutusauto 1	490	490	500	500	1 980
Sammutusauto 2	490	490	500	500	1 980
Sammutusauto 3	490	490	500	500	1 980
Sammutusauto 4		490	500	500	1 490
Raskaskalusto	1 814				1 814
Säiliöauto 1	375	375	385	385	1 520
Säiliöauto 2		375			375
Säiliösammutusauto	490				490
Puomitikasauto	900		990		1 890
Vaihtolava-auto		300			300
Teknisen pelastamisen ajoneuvo				800	800
Ensikertainen kalustaminen	450	500	500	200	1 650
Pienet hankinnat (alle 200t€)	633	532	566	280	2 011
Investointeja vastaavat sopimukset	1 000	14 800	10 200	10 200	36 200
Rakennukset	500	14 300	9 700	9 700	34 200
Pirkkalan paloasema		4 600			4 600
Nokia, eteläinen paloasema		4 600			4 600
Tampere, Kaukajärven paloasema		4 600			4 600
Punkalaitumen palosema			4 600		4 600
Ylöjärvi, Kurun paloasema			4 600		4 600
Tampere, Hiedanrannan paloasema				4 600	4 600
Tampere, Ruotulan paloasema				4 600	4 600
Pienet hankkeet	500	500	500	500	2 000
Laite- ja kalustohankinnat	500	500	500	500	2 000
Pelastustoimen kevyt ajoneuvokalusto	500	500	500	500	2 000

Investoinnit yhteensä

- Vuoden 2027 investoinnit yhteensä 429 M€ (aikaisemmin 287 M€) ja koko kauden 2027-2030 yhteensä 1 240 M€ (aikaisemmin 1 131 M€) eli kasvua aikaisempaan suunnitelmaan kaikkiaan 109 M€. Samalla kuitenkin palveluiden tuottamisen ja omavaraisuuden näkökulmasta tärkeäksikin koettuja investointeja on jouduttu priorisoimaan pois suunnitelmalta.
- Lainanottovaltuus vuodelle 2027 on nolla. Myös vuosien 2027-2030 rahoitusskenaariot pienentyneet selvästi ja se pienentää vuosikatetta. Vanhaa 2024 lainanottovaltuutta käyttämättä noin 800 M€ ja se kohdennetaan Tays uudistamisohjelmaan. Lisäksi edelleen muutamia 2023 hyväksytyjä hankkeita käynnissä silloin saadulla valtuudella.

Pirkanmaan hyvinvointialue, yhteensä						
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä	2031-2032
Pysyvät vastaavat	377 702	209 996	217 030	199 105	1 003 833	285 843
Rakennukset	333 895	172 154	182 589	156 776	845 414	285 843
Laite- ja kalustohankinnat	26 707	26 942	27 441	35 329	116 419	
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	14 100	7 900	4 000	4 000	30 000	
Muut investoinnit	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000	
Investointeja vastaavat sopimukset	51 055	120 570	36 500	28 500	236 625	
Rakennukset	43 745	116 320	34 700	26 700	221 465	
Laite- ja kalustohankinnat	1 045	800	800	800	3 445	
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	6 265	3 450	1 000	1 000	11 715	
Muut investoinnit	0	0	0	0	0	

Investointien rahoitus

Vuosikate pienenee nykyisestä laskevan rahoitusuran vuoksi.

- Merkittävät pitkäaikaisten lainojen lisäykset. Lainakannan muutos + 561 M€ suunnittelukaudella ja lainamäärä nousee yli miljardiin vuonna 2030 tällä suunnitelmalla.
- Kassavarat laskevat lisäksi samalla
- Vanhojen lainojen lyhennyksiin ei voi lain mukaan nostaa uutta lainaa, jolloin vuosikatteen sekä kassavarojen tulee riittää lainojen lyhennyksiin.

Pirkanmaan hyvinvointialue, yhteensä					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Investointituet					
Investointien rahoitus					
Toiminnan rahavirta (= vuosikate + tulo-rahoituksen korjauserät + satunnaiset erät)	65 000	80 000	80 000	90 000	315 000
Investointien rahavirta					
Investointimenot	377 702	209 996	217 030	199 105	1 003 833
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0			0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0			0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-58 000	-64 000	-70 000	-77 000	-269 000
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	260 000	180 000	200 000	190 000	830 000
Lainakannan muutos	202 000	116 000	130 000	113 000	561 000
Rahavarojen muutos	-110 702	-13 996	-7 030	3 895	-127 833

Rahoituslaskelmalla vuosikatteen oletettu 65 M€ vuodelle 2027, mutta seuraaville vuosille se on suunniteltu suuremmaksi, jotta sillä voidaan kattaa lainojen lyhennykset.

Lainanottovaltuuden kohdentaminen ja lisätarve

YHTEENVETO	2027	Vuosikate 2027 (Tays uo)	Aikaisemmin hyväksytyt hankkeet lainanottovaltuus 2023	Aikaisemmin hyväksytyt hankkeet muutettu lainanottovaltuus 2024	Aikaisemmin hyväksytyt hankkeet, lainanottovaltuus 2025	Aikaisemmin hyväksytyt hankkeet, lainanottovaltuus 2026	Lainanottovaltuus 2027 0 M€
Pirkanmaan hyvinvointialue, kaikki yhteensä	445 757	7 000	51 065	98 400		1 000	288 292
Pysyvät vastaavat	394 702	7 000	51 065	98 400		1 000	237 237
Investointeja vastaavat sopimukset	51 055	-	-	-		-	51 055
Tays uudistamisohjelmasta katetaan vuoden 2027 vuosikatteella		7 000					
Vuoden 2027 suunnitelmasta hyväksytyt jo vuoden 2023 suunnitelmassa		51 065					
Vuoden 2027 suunnitelmasta hyväksytyt jo vuoden 2024 suunnitelmassa		98 400					
Vuoden 2027 suunnitelmasta hyväksytyt jo vuoden 2025 suunnitelmassa		1 000					
Vuoden 2027 suunnitelmasta hyväksytyt vuoden 2026 suunnitelmassa		1 000					
Vuoden 2027 suunnitelmasta katetaan vuoden 2027 lainanottovaltuudella		288 292					
Vuosikate 2027 Talousarviossa		65 000					
Vanhojen lainojen lyhennykset vuoden 2027 talousarviossa (arvio)		58 000					
Vuosikatteen riittävyys uusiin investointeihin ja lainojen lyhennyksiin		-					

Lainanottovaltuuden tulee riittää vuonna 2027 alkaviin investointeihin koko investointikauden yli (esim. Koukkuniemen korjaustarpeet 2027-2030)

Vuosikate laskelmassa 65 M€ ja siitä katetaan vanhojen lainojen lyhennykset 58 M€ ja loput kohdennetaan Tays uudistamisohjelmaan aikaisemman lainanottovaltuusehdon mukaisesti.

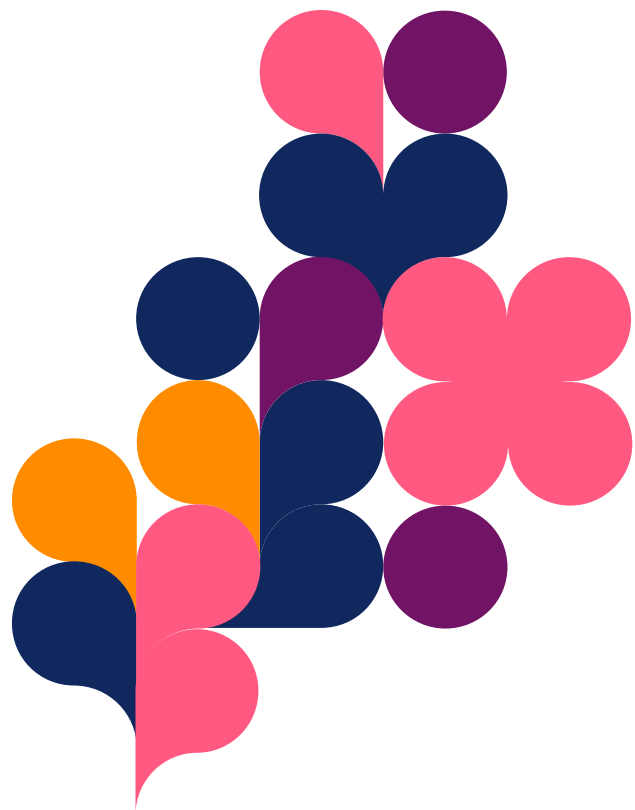
Pitkään käynnissä olleisiin hankkeisiin on käytössä vuosien 2023, 2024 ja 2026 lainanottovaltuuksia.

2027 käynnistyvät uudet investoinnit tulee kattaa täysimääräisesti uudella lainanottovaltuudella, jolloin **lainanottovaltuutta tulee hakea noin 290 M€ hyvinvointialue**

Tytäryhtiöiden investoinnit

- Vuoden 2027 investoinnit yhteensä 11 M€ (aikaisemmin 7,6 M€) ja koko kauden 34 M€ (aikaisemmin 31 M€)
- Suurimmat muutokset aikaisempaan:
 - Tuomi Logistiikan varaus varastoautomaatiikan uusimiseen vuodelle 2027
- Tytäryhtiöiden investoinnit eivät vaadi lainanottovaltuutta, vaan yhtiöt rahoittavat investointinsa itse.

Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöt					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030
Pysyvät vastaavat	10 056	7 153	7 851	7 018	32 078
Coxa Oy	2 156	2 253	2 351	2 418	9 178
TAYS Sydänkeskus Oy	3 500	4 100	4 900	4 000	16 500
Tuomi Logistiikka Oy	4 400	800	600	600	6 400
Investointeja vastaavat sopimukset	1 115	260	360	340	2 075
TAYS Sydänkeskus Oy	800				800
Tuomi Logistiikka Oy	315	260	360	340	1 275



Yhteystiedot

Mikko Hannola
Talouspalvelujohtaja

mikko.hannola@pirha.fi



Pirkanmaan
hyvinvointialue